

16. prosince 2005

Skupina KBC potvrzuje (dlouhodobou) strategii, stanoví novou organizační strukturu a oznamuje program odkupu svých vlastních akcií za částku 1 miliardy euro

Představenstvo KBC Group NV na návrh Exekutivního výboru opětně potvrdilo dlouhodobou vizi a schválilo novou organizační strukturu skupiny KBC, která je této vizi odpovídá. Zároveň představenstvo rozhodlo uskutečnit v roce 2006 odkup svých vlastních akcií za částku 1 miliardy eur a tyto akcie stáhnout .

Skupina KBC se v posledních měsících znovu zabývala dlouhodobou strategií. Do interní diskuse byly vneseny otázky, zda KBC může nadále dlouhodobě uspokojovat očekávání svých akcionářů z pozice samostatné entity? Mohou eventuální přeshraniční fúze v Evropě nějak ohrozit současnou strategii samostatné entity? Jaké iniciativy jsou zapotřebí pro podporu této strategie, aby bylo dosaženo dlouhodobého růstu a efektivnosti?

1. Skupina KBC v roce 2005: velice atraktivní portfolio činností, s růstovým potenciálem na stabilních anebo slibně se rozvíjejících domácích trzích.

Skupina KBC dnes má atraktivní portfolio aktivit na stabilních anebo slibně se rozvíjejících domácích trzích (Belgie a Střední Evropa), obsluhuje atraktivní klientské segmenty (retail, private banking, malé a střední podniky), které mají ještě značný potenciál růstu. Finanční výhledy pro nadcházející roky (návrtnost kapitálu (ROE) více než 16% a růst zisku na akcii o více než 10% za rok) jsou velice slibné a mělo by jich být dosaženo z pozice samostatné entity.

2. Výzvy do budoucna

Skupina KBC se však rovněž chce proaktivně připravit na budoucí výzvy. Pokud bude pokračovat konsolidace v evropském finančním sektoru, pak vzniknou kapitálově silné skupiny, které mohou využít úspor z rozsahu, investovat do drahých, výkonných systémů, a tím způsobem pak mohou tlačit na omezení růstu, marží a konkurenční pozici Skupiny KBC.

KBC přesto zůstává přesvědčená, že velikost podniku sama o sobě není ve finančním poskytování služeb žádnou zárukou úspěchu. Naopak věří, že dostatečný rozsah obchodů na daném trhu, na němž je KBC aktivní, a vynikající uplatnění zvolené strategie jsou kritickými podmínkami úspěchu. Proto KBC plánuje zahájit několik projektů, které stávající strategii ještě posílí.

3. KBC zabezpečuje budoucí růst

Pro garantování budoucího růstu Skupina KBC m.j. zamýšlí:

- ° posílit bankovní pojišťovací model, znovu se zaměřit na organický růst (včetně rozšíření pobočkové sítě), dále zlepšit služby korporátním klientům a movitým klientům a posílit spotřebitelské úvěrování ve Střední Evropě;
- ° vykoupit minoritní akcionáře ve Střední Evropě a časem získat druhou banku v Polsku a druhou pojišťovnu v Maďarsku;
- ° dále sledovat možnosti rumunského trhu a Balkánu v oblasti akvizic či založit tam operace „na zelené louce“;

° posílit distribuci neživotního pojištění v Belgii prostřednictvím makléřů a vyvíjet nové produkty životního pojištění.

Všechny projekty zapadají do stávající strategie a dále ji posílí. To znamená, že KBC se bude dále soustřeďovat na své základní činnosti („core business“). KBC zůstane banko-pojišťovatelem specializovaným na segmenty retail, malé a střední podniky a korporátní klienty o střední kapitalizaci na vybraných trzích. Tyto projekty umožňují KBC naplno v nich uplatnit její trumfy, kterými jsou znalost distribuce a „šťhllost“ operačních procesů. KBC disponuje širokým know-how multi-kanálové distribuce a bude toto své know-how dále posilovat. Navíc se již nyní KBC daří mnohé procesy provádět velmi efektivně.

Samozřejmě, že v budoucnosti se výše uvedené příklady z portfolia činností budou přizpůsobovat okolnostem převládajícím na trhu v danou chvíli a/nebo konkrétně se objevujícím příležitostem.

4. Struktura skupiny se přizpůsobí mezinárodnímu profilu se silným centrálním řízením

KBC se v posledních letech vyvinula z převážně belgické firmy ve firmu mezinárodní, který má navíc různé specializované obory a distribuční kanály. Nová struktura tento mezinárodní charakter ještě více zdůrazní a bude podporovat iniciativy napříč Skupinou.

Nejvýraznějšími prvky upravené struktury jsou:

- Vydělení „belgických operací“ do jedné z divizí, působící paralelně a rovnocenně se střeoevropskými trhy;
- integrace retailového bankovníctví a pojišťovny pod společné obchodní řízení jak v Belgii tak ve Střední Evropě;
- vytvoření ústředí Skupiny KBC, s posílenými koordinačními kapacitami a možnostmi intervence v celé Skupině;
- zřízení „produktových továren“ a útvarů sdílených služeb, operujících pro celou Skupinu s cílem dále optimalizovat efektivnost.

Skupina KBC bude nadále sestávat z 5 entit; každou z nich povede jeden Chief Executive Officer („CEO“)

Těchto pět CEO bude společně se CEO Skupiny (André Bergenem) a skupinovým CFO/CRO (Chief Financial Officer a Chief Risk Officer, Hermanem Agneessensem) tvořit Exekutivní výbor Skupiny KBC. Tento výbor bude vystupovat jako kolektivní orgán (kolegium) při řízení všech bankovních, pojišťovacích aktivit, pro aktivity asset managementu a bude rozhodovat o všech strategických a finančních otázkách týkajících se Skupiny.

1. Pod „Belgickou divizí“, pod vedením Franse Florquina, budou spadat všechny činnosti banko-pojištění na belgickém trhu.
2. „Region střední Evropy“, sestávající dále z místních divizí („country divisions“), povede Jan Vanhevel jako CEO pro Střední Evropu; divize seskupí všechny bankovní a pojišťovací aktivity v zemích střední Evropy.

Exekutivní výbor pro Střední Evropu bude sestávat ze všech CEO všech místních trhů. Na každém místním trhu budou mít banka, pojišťovna a asset management vždy jeden společný Exekutivní výbor (v čele s jedním místním CEO), aby byly banko-pojišťovací aktivity v každé zemi řízeny vždy jako jeden celek.

Střeoevropský region bude navíc podporován týmem z ústředí Skupiny, který bude organizovat rozvoj a výměnu know-how.

Exekutivní výbor v České republice povede Pavel Kavánek (nyní CEO ČSOB), v Polsku jej povede Ronnie Richardson (nyní CEO Kredyt Bank) a v Maďarsku John Hollows (nyní CEO v K&H Bank)..

KBC v této chvíli uvažuje o organizačním osamostatnění operací ČSOB na Slovensku. Do té doby bude Pavel Kavánek CEO jak pro Českou republiku, tak pro Slovensko.

3. „Divize Evropského privátního bankovníctví“, kterou povede Etienne Verwilghen, seskupí současné činnosti KBL European Private Bankers.

4. Divize „Merchantbanking“, pod vedením Guida Segerse, seskupí operace na finančních trzích a segment korporátního bankovníctví.
5. V divizi „Společné služby a operace“, kterou povede COO (Chief Operating Officer) Christian Defrancq, se sdruží veškeré služby (ICT a logistika) a produktové linie (platební systémy, asset management a trade finance), které pracují pro celou Skupinu.

Na úrovni Skupiny KBC bude několik skupinových funkcí: audit a compliance, finance a vztahy k investorům , řízení rizik, lidské zdroje, strategie a organizace, centrální investice, komunikace Skupiny, právní a daňové poradenství a kompetenční centrum v oblasti distribuce. Posledně uvedené centrum vyvíjí iniciativy v celé skupině s cílem dále optimalizovat, vyměňovat si zkušenosti a inovovat distribuční systém.

Nová struktura skupiny KBC vstoupí v platnost od 1. května 2006.

Willy Duron, současný CEO Skupiny KBC, odchází 1. září 2006 do výslužby. André Bergen, současný CEO KBC Bank, nastoupí na místo Willyho Durona jako CEO KBC Group , ale v krátkém mezidobí mezi 1. květnem 2006 a 1. září 2006 dostane jako zástupce CEO zvláštní úkol řídit implementaci nové organizační struktury Skupiny.

Organogram s novou strukturou skupiny naleznete v příloze k této tiskové zprávě.

5. Pozice kapitálu na základě dlouhodobé vize: program odkupu

Všechny projekty se dají uskutečnit vlastními prostředky a navíc existuje určitý nadbytek kapitálu, který se nevyužívá. Za „nadbytek“ se považuje všechny kapitál nad regulatorně vyžadovanými parametry likvidity (8% Tier I pro bankovní činnosti a solvency ratio ve výši 200% pro pojišťovací činnosti).

Proto Představenstvo KBC rozhodlo v průběhu roku 2006 uskutečnit odkup vlastních akcií za částku 1 miliardy eur a akcie stáhnout.

Willy Duron, současný a odcházející CEO KBC Groep NV, komentoval chystané změny následovně: „Při zamyšlení nad dlouhodobými možnostmi KBC vyplynulo na povrch, že KBC, bude-li se nadále zaměřovat na své nejdůležitější činnosti a pod podmínkou nových vybraných a soustředěných investic, může dosáhnout vysoký růst a vysoké výnosy a dlouhou dobu vydržet. Navíc je to možné v pozici „standalone“. Ještě víc: KBC je schopná vyplatit svým akcionářům značnou částku ve formě programu odkupu vlastních akcií. Přijaté organizační a rozhodovací struktury navíc KBC umožní vhodným způsobem reagovat na budoucí podněty ve finančním světě. Jsem přesvědčený o tom, že můj nástupce André Bergen a ostatní členové nového výboru správní rady jsou motivovaní a připravení strategii skupiny KBC dále rozvíjet“.

André Bergen, budoucí CEO KBC Groep NV, k tomu dodal: „Já budu samozřejmě společně se svými kolegy z výboru správní rady pokračovat v úkolu, který začal Willy Duron. Uděláme vše pro to, abychom skupinu KBC dále rozšířili až na unikátní „vřelou“ banku-pojišťovatele s mezinárodním vyzařováním, která může na vybraných trzích dlouhodobě vytvářet hodnotu akcionářů s vysokou kvalitou a trvalým růstem zisku. Tím bude moci KBC nabídnout svým zaměstnancům stabilitu a atraktivní možnosti kariérního růstu. Současně s tím budou moci naši zákazníci počítat se širokou škálou služeb a produktů prostřednictvím širokého spektra kanálů a s trvale vysokou úrovní poskytování služeb.“

Další informace poskytnete:

- Luc Cool, Investor Relations KBC Group
Tel. 32 2 429 40 51
luc.cool@kbc.com
- Viviane Huybrecht, Head of Press Office / mluvčí KBC Group
Tel. 32 2 429 85 45
viviane.huybrecht@kbc.be nebo pressofficekbc@kbc.be

Životopis členů Exekutivního výboru KBC Group

Willy Duron (°1945) získal licenciát v matematice na Státní univerzitě v Gentu a licenciát v aktuálních vědách na Katolické univerzitě v Lovani. Svou kariéru začal v roce 1970 jako aktuár u pojišťovny ABB (Assurantie van de Belgische Boerenbond – Pojišťovna Belgického svazu zemědělců) a v roce 1984 se v ní stal ředitelem odd. Životní a opětné pojištění (Leven en Herverezeking) a později zastupujícím generálním ředitelem. V roce 2000 se stal předsedou výboru správní rady KBC Verzekeringen NV (KBC pojištění a.s.), v roce 2003 výboru správní rady KBC Bankverzekeringsholding NV (KBC holding bankovní pojištění a.s.) a od začátku roku 2005 je CEO KBC Groep NV (Skupina KBC a.s.).

André Bergen (°1950) vystudoval ekonomii na Katolické univerzitě v Lovani a vybudoval si v letech 1977 až 2000 kariéru v bankovním sektoru u Kredietbank, Chemical Bank a Generale Bank (později Fortis Bank). Tam se v roce 1993 stal členem výboru správní rady. V lednu roku 2000 se André Bergen stal členem výboru správní rady Agfa Gevaert a Chief Finance and Administration Officer a v září roku 2001 místopředsedou výboru správní rady. V roce 2003 byl jmenován předsedou výboru správní rady KBC Bank NV. Od března roku 2005 je místopředsedou výboru správní rady KBC Groep NV, kde má na starosti bankovní činnosti.

Herman Agneessens (°1949) je doktorem práv (Katolická Univerzita Lovaň) a vybudoval si v letech 1971 až 1989 mezinárodní kariéru u Kredietbank, nejprve na Středním Východě a poté v Austrálii a Spojených státech. Od roku 1982 byl ředitelem sídla KB v New Yorku. V roce 1987 se vrátil do hlavní kanceláře a stal se v roce 1989 ředitelem správní rady Zahraničí. V roce 1995 se stal členem výboru správní rady Kredietbank NV a v roce 1998 výboru správní rady KBC Bank NV. Od roku 2004 je CFO/CRO KBC Groep NV.

Christian Defrancq (°1950) získal licenciát v matematice na Státní univerzitě v Gentu a licenciát v aktuálních vědách na Katolické univerzitě v Lovani. V roce 1998 se stal ředitelem Informatiky a organizace u KBC Verzekeringen NV (KBC pojištění a.s.) po kariéře od roku 1975 u Royale Belge, kde se stal v roce 1992 členem výboru správní rady. V roce 2000 byl jmenován za člena výboru správní rady KBC Verzekeringen NV. Je rovněž předsedou různých pojišťovacích společností ve středoevropské síti KBC. V Belgii je předsedou představenstva FIDEA, ADD, Delphi.

Frans Florquin (°1947) získal licenciát v aplikovaných ekonomických vědách. Svou kariéru začal v roce 1972 jako inspektor u CERA, kde byl v letech 1979 až 1984 ředitelem odd. Audit. V roce 1984 se stal generálním tajemníkem CERA Bank a v roce 1992 se stal členem výboru správní rady. Při fúzi KBC v roce 1998 se stal členem výboru správní rady KBC Bank NV, kde je odpovědný za personální politiku, komunikace a bankovní pojištění Retail a Private. Je rovněž předsedou představenstva CBC Banque a Centea a zasedá v představenstvu několika společností skupiny.

Guido Segers (°1950) získal licenciát v aplikovaných ekonomických vědách na Katolické univerzitě v Lovani a začal svou kariéru u Kredietbank v roce 1974 v odd. studijní služba. V letech 1986 až 2002 pracoval v poskytování úvěru do zahraničí, jako ředitel oddělení pro správu mezinárodních rizik, ředitel oddělení Úvěrové záležitosti a u sídla podniků Brabant – Limburg a jako generální ředitel direktorátu Účetnictví a účelový podnik (facility). V roce 2003 se stal členem výboru správní rady KBC Bank NV. Je předsedou představenstva Asset Management NV, KBC Securities NV, KBC Private Equity NV, KBC Financial Products NV, KBC Peel Hunt a Kredietcorp.

Jan Vanhevel (°1948) je doktorem práv (KU Lovaň). Zahájil svou kariéru u Kredietbank v roce 1971 na právnickém oddělení. Od roku 1972 do roku 1994 pracoval v komerční síti, vedoucí úvěrového oddělení, ředitel pobočky Torengbouw Antwerpen (věžová budova Antverpy) a ředitelem sídla podniků v Antverpách. V té době rovněž přednášel finanční legislativu na vysoké škole obchodní (Handelshogeschool) v Antverpách. V roce 1994 se stal ředitelem oddělení informatiky, v roce 1996 členem výboru správní rady Kredietbank NV a v roce 1998 členem výboru správní rady KBC Bank NV. V rámci KBC Bank má dohled nad Corporate Banking a zahraniční sídla mimo střední Evropu. Jan Vanhevel je rovněž předsedou představenstva IIB Bank Ltd. v Irsku, KBC Lease NV, KBC Vastgoed NV, KBC Bank Deutschland A.G. a Antwerpse Diamantbank NV. Dne 24. listopadu 2005 byl zvolený za předsedu Belgického svazu bank (Belgische Vereniging van Banken) a Belgické federace finančnictví (Febelfin).

Etienne Verwilghen (°1947) se stal inženýrem s universitním vzděláním na UCL (Frankofonní Katolická univerzita v Lovani) a získal MBA na univerzitě v Chicagu. V roce 1987 se stal členem výboru správní rady Kredietbank S.A. Luxembourgioise (KBL). V roce 1993 se stal jednatelem-ředitelem a v roce 1996 se stal odpovědným za správu majetku a mezinárodní expanzi skupiny KBL v Evropě. V roce 2002 se stal předsedou výboru správní rady KBL. V roce 2005 se stal členem výboru správní rady KBC Groep NV se zaměřením na evropské činnosti private-banking.